

# **ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA LANGSUNG UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS KINERJA PADA BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DAERAH (BKPSDMD) KOTA CIMAH**

**<sup>1</sup>Cindy Wahyuni, <sup>2</sup>Euis Hernawati**

**<sup>1,2</sup> Program Studi Administrasi Keuangan**

**<sup>1,2</sup> Politeknik Pikes Ganesha, Jl. Jend. Gatot Soebroto No. 301 Bandung.**

**E-mail: <sup>1</sup>cindywahyuni44@gmail.com; <sup>2</sup>euishernawati68@gmail.com**

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine how the direct expenditure budget realization is to assess the effectiveness of performance at the Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah (BKPSDMD) of Cimahi City. The research method used is descriptive qualitative method. The data used is quantitative data. The results show that the development of the level of effectiveness of the financial management of the BKPSDMD for the 2017-2020 period is increasing every year. The highest level of effectiveness occurred in 2019 with a percentage of 89.74% and the lowest level of effectiveness occurred in 2017 with a percentage of 81.83%. Overall, it is included in the criteria of being quite effective, which is having an average effectiveness ratio of above 80%. There are several obstacles that occur, namely the decline in budget realization 2020 and changes in government policies. In dealing with these obstacles, the company's efforts are made at the beginning of the budget, planning as well as optimally and conducting periodic evaluations.*

**Keywords:** Budget Realization, Effectiveness, Financial Performance

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana realisasi anggaran belanja langsung untuk menilai efektivitas kinerja pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah (BKPSDMD) Kota Cimahi. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode deskriptif kualitatif. Data yang digunakan adalah data kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, perkembangan tingkat efektivitas pengelolaan keuangan BKPSDMD periode 2017-2020 meningkat setiap tahunnya. Tingkat efektivitas tertinggi terjadi pada tahun 2019 dengan persentase sebesar 89,74% dan tingkat efektivitas terendah terjadi pada tahun 2017 dengan persentase sebesar 81,83%. Secara keseluruhan termasuk kedalam kriteria cukup efektif, yaitu memiliki rasio efektivitas rata-rata di atas 80%. Terdapat beberapa hambatan yang terjadi yaitu menurunnya realisasi anggaran pada tahun 2020 dan adanya perubahan kebijakan pemerintah. Dalam menangani hambatan tersebut upaya yang dilakukan perusahaan yaitu pada awal penganggaran dibuat perencanaan dengan sebaik dan seoptimal mungkin serta melakukan evaluasi berkala.

Katakunci : Realisasi Anggaran, Efektivitas, Kinerja Keuangan